



ᐅᐱᕐᕐᕐᕐ ᐅᕐᕐᕐᕐ ᐱᕐᕐᕐᕐᕐᕐ
UNGAVA TULATTAVIK HEALTH CENTER
CENTRE DE SANTÉ TULATTAVIK DE L'UNGAVA

FICHE 13 – L'ÉCONOMIE AU NUNAVIK

Une économie façonnée par le territoire

Équipe de sécurisation culturelle
Guide de référence sur le Nunavik et la sécurisation culturelle
Fiche 13 de 16



Au Nunavik, l'économie ne se limite pas à ce qui est acheté, vendu ou payé.

Elle comprend aussi les activités sur le territoire, le partage et les réseaux familiaux qui contribuent au bien-être des communautés.

Elle est aussi étroitement liée à l'économie extérieure.

Une activité économique peut avoir lieu au Nunavik sans que toutes ses retombées restent au Nunavik.





UNE ÉCONOMIE FAÇONNÉE PAR LA DISTANCE

Au Nunavik, presque tout ce qui entre dans les communautés doit parcourir une grande distance.



PAS DE ROUTE VERS LE SUD

Les 14 communautés ne sont reliées pas au réseau routier québécois.

TRANSPORTER COÛTE CHER

Avion toute l'année; transport maritime durant la saison de navigation.

LE PRIX S'EN RESSENT

Transport, entreposage et petits marchés contribuent au coût élevé de nombreux produits.

+33,6 %

En 2023, les prix des produits d'épicerie étaient en moyenne **33,6 % plus élevés au Nunavik que dans le sud du Québec.**



Sealift, Kuujuaq. – Photo by Jeff Pelletier

EN PERSPECTIVE

La distance n'est pas seulement une réalité géographique.

Elle influence directement le coût de la vie et la façon dont l'économie du Nunavik fonctionne.



UNE ÉCONOMIE FORTEMENT INSTITUTIONNELLE

Au Nunavik, une grande partie de l'activité économique et de l'emploi repose sur les secteurs public et parapublic.

C'est particulièrement visible à Kuujuaq, où la santé, l'éducation et l'administration régionale constituent une part importante du marché du travail.



Cette structure offre des emplois relativement stables, mais elle contribue aussi à une forte dépendance envers les institutions et les financements publics.

EN PERSPECTIVE

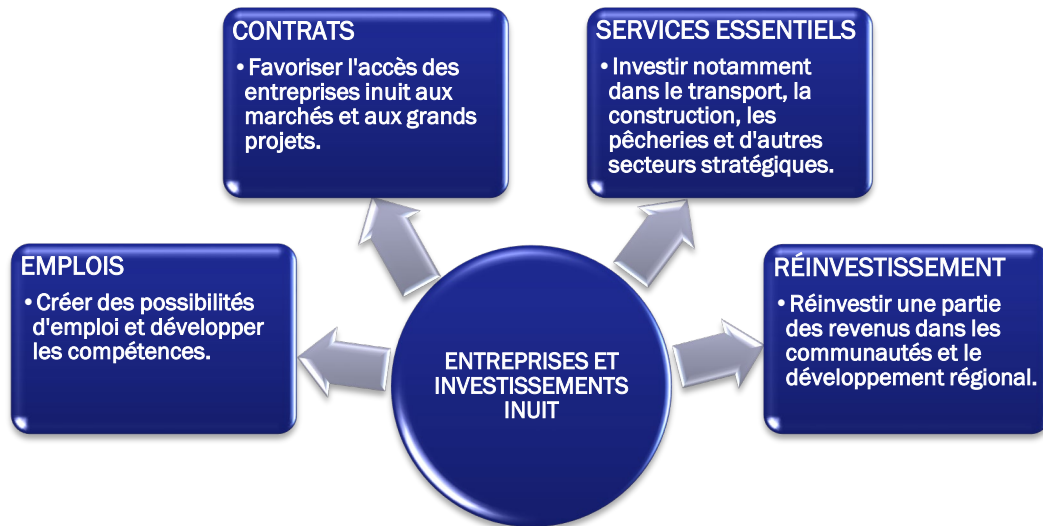
Une économie peut être active sans être entièrement contrôlée localement.

Une partie importante des emplois, des investissements et des décisions économiques au Nunavik dépend encore de financements ou d'organisations liés à l'extérieur de la région.



UNE ÉCONOMIE AUSSI PORTÉE PAR LES INUIT

Au Nunavik, des organisations et des entreprises inuit participent directement à l'économie régionale comme propriétaires, investisseurs, employeurs et partenaires.



UN EXEMPLE : MAKIVVIK

Transport aérien et maritime • construction • pêcheries • ressources • services

En 2023-2024, ses filiales ont versé des dividendes et des redevances à Makivvik.

10 M\$ ont aussi été consacrés à différentes initiatives communautaires au Nunavik et 5 M\$ ont été versés par le Fonds Sanarrutik à des organisations inuit régionales.

EN PERSPECTIVE

L'autonomie économique ne signifie pas seulement avoir des emplois au Nunavik.

Elle signifie aussi participer à la propriété des entreprises, obtenir des contrats, développer des compétences et décider comment une partie de la richesse est réinvestie.



LE TERRITOIRE FAIT AUSSI PARTIE DE L'ÉCONOMIE

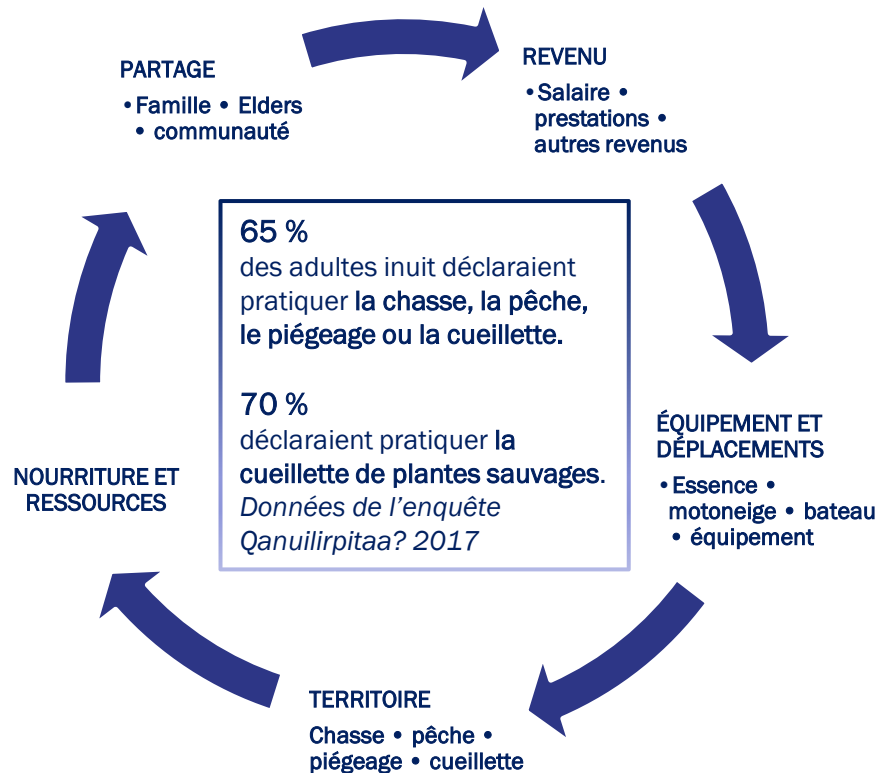
Au Nunavik, l'économie ne repose pas uniquement sur le travail salarié. Les activités sur le territoire continuent de contribuer à l'alimentation, au partage et à la vie des familles et des communautés.



EN PERSPECTIVE

Économie salariée et économie du territoire ne sont pas deux mondes séparés.

Les revenus peuvent permettre de pratiquer des activités sur le territoire, tandis que la nourriture récoltée et partagée possède une valeur économique, sociale et culturelle qui ne se mesure pas seulement en dollars.





LES MINES : UNE ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE MAJEURE

Le sous-sol du Nunavik contient d'importantes ressources minérales. Aujourd'hui, deux complexes miniers de nickel sont en activité dans le nord de la région : Raglan et Nunavik Nickel.

MINE RAGLAN

Exploitée depuis 1997

Nord du Nunavik, près de Salluit et Kangiqsujuaq

- Nickel comme principal produit
- Complexe de plusieurs mines et infrastructures
- Exploitée par Glencore
- Fonctionnement largement basé sur le fly-in/fly-out
- Entente Raglan signée en 1995 avec Makivvik, Salluit et Kangiqsujuaq.

NUNAVIK NICKEL

En production depuis 2013

Secteur situé également dans l'extrême nord du Nunavik

- Nickel et cuivre principalement
- Mines, concentrateur et infrastructures associées
- Exploitée par Canadian Royalties
- Fonctionnement également basé sur le fly-in/fly-out
- Entente Nunavik Nickel signée en 2008 avec Makivvik, Salluit, Kangiqsujuaq et Puvirnituk.

RESSOURCE

EXTRACTION

EMPLOIS &
CONTRATS

TRANSPORT

MARCHÉS
EXTÉRIEURS

EN PERSPECTIVE

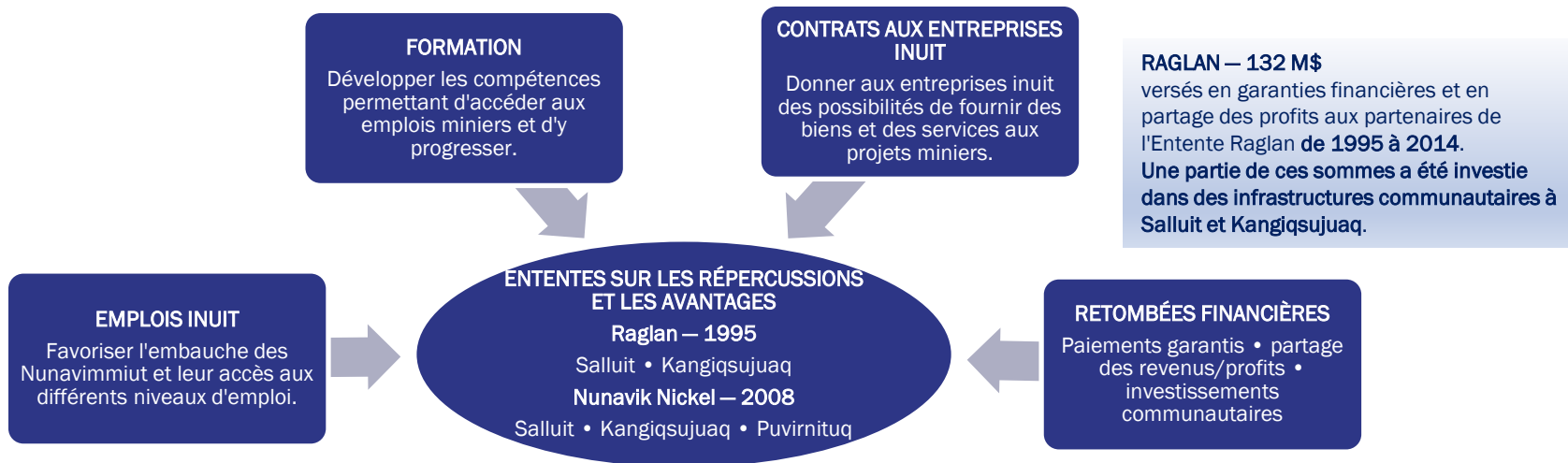
Les mines génèrent des emplois, des contrats et des revenus importants, mais elles utilisent aussi le territoire et s'inscrivent dans une économie largement reliée à l'extérieur du Nunavik.

Comprendre leurs retombées demande donc de regarder au-delà de la valeur du minerai extrait.



QUI BÉNÉFICIE DU DÉVELOPPEMENT MINIER?

La présence d'une mine ne garantit pas à elle seule que les communautés en retirent des bénéfices. Des ententes ont donc été négociées pour encadrer les retombées économiques et la participation inuit.



EN PERSPECTIVE

Les retombées existent, mais elles ne sont pas nécessairement réparties également.

L'accès aux emplois, aux contrats et aux revenus miniers varie selon les personnes, les entreprises et les communautés. Pour comprendre l'impact économique d'une mine, il faut donc regarder qui bénéficie réellement de ces retombées.



TRAVAILLER AU NUNAVIK SANS Y VIVRE

Le fly-in/fly-out ne concerne pas seulement les mines. Au Nunavik, plusieurs secteurs dépendent de travailleurs qui viennent de l'extérieur pour travailler pendant certaines périodes, puis retournent vers leur lieu de résidence.



Le CSTU fait lui aussi appel à des travailleurs venant de l'extérieur du Nunavik. Cette main-d'œuvre est essentielle au maintien de plusieurs services. Comme employeur important, le CSTU a aussi un rôle à jouer dans le développement des compétences et des possibilités d'emploi qui peuvent demeurer dans la région.

EN PERSPECTIVE

Faire venir de la main-d'œuvre de l'extérieur répond à des besoins réels du Nunavik. L'enjeu n'est pas simplement de remplacer ces travailleurs, mais de développer progressivement davantage de capacités locales.



LE CSTU PARTICIPE AUSSI À L'ÉCONOMIE RÉGIONALE

Pour offrir des soins et des services dans les communautés, le CSTU doit acheter, transporter, construire, entretenir et organiser de nombreux services. Ces activités ont elles aussi des retombées économiques.

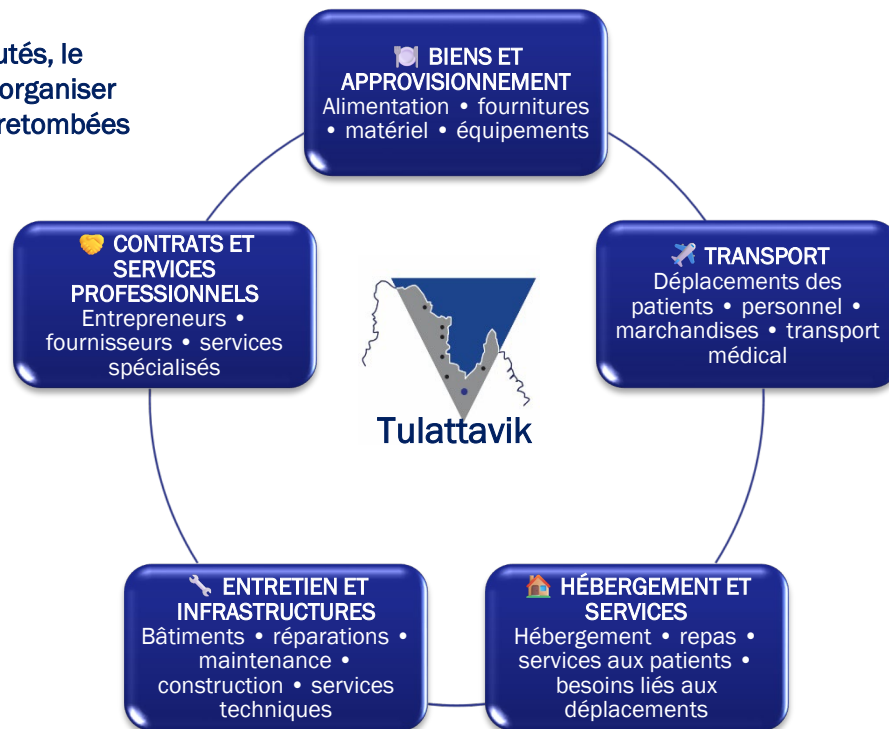
NOTRE RÔLE

Lorsque les possibilités existent, nos choix en matière d'approvisionnement, de contrats et de développement de services peuvent aussi contribuer au développement économique régional.

EN PERSPECTIVE

Le CSTU ne fait pas qu'offrir des services au Nunavik : il participe aussi à son économie.

La façon dont nous développons nos services, nos compétences, nos partenariats et nos approvisionnements influence la part des retombées qui peut demeurer dans la région.



Une partie de ces dépenses peut soutenir des entreprises et des emplois au Nunavik; une autre partie doit nécessairement être réalisée auprès de fournisseurs de l'extérieur.



DANS MON TRAVAIL AU CSTU

Comprendre les réalités économiques du Nunavik peut nous aider à mieux comprendre certaines situations vécues par nos usagers et nos collègues.

Avoir un emploi ou un revenu ne signifie pas nécessairement avoir beaucoup de marge financière.

Coût élevé des biens •
transport • logement •
responsabilités familiales •
équipement nécessaire à la
vie sur le territoire

**NE PAS PRÉSUMER
DE LA SITUATION
FINANCIÈRE**



Les activités sur le territoire peuvent faire partie de la vie familiale, de l'alimentation et du partage.

Une absence pour aller sur le territoire, par exemple, ne se comprend pas nécessairement uniquement comme du « temps de loisir ».

**RECONNAÎTRE LA
PLACE DU
TERRITOIRE**



Les ressources d'une personne peuvent aussi soutenir d'autres membres de sa famille ou de sa communauté.

Un revenu individuel peut aussi contribuer aux besoins de la famille ou au partage.

**COMPRENDRE LES
RESPONSABILITÉS
FAMILIALES ET LE
PARTAGE**



Plusieurs d'entre nous viennent travailler au Nunavik sans y résider de façon permanente.

Notre présence permet de maintenir des services essentiels, mais elle fait aussi partie de la réalité économique.

**RECONNAÎTRE
NOTRE PROPRE
PLACE DANS CETTE
ÉCONOMIE**



EN PERSPECTIVE

Comprendre l'économie du Nunavik, ce n'est pas seulement comprendre des chiffres.

C'est aussi mieux comprendre les choix, les contraintes et les responsabilités qui peuvent influencer la vie quotidienne des personnes avec qui nous travaillons.



SAVIEZ-VOUS QUE... ?

..... le mouvement coopératif est un employeur majeur?

Les 14 communautés du Nunavik possèdent chacune une coopérative membre de la FCNQ-Ilagiisaq. Le mouvement coopératif est aujourd'hui présenté comme le plus important employeur non gouvernemental du Nunavik, avec plus de 930 employés à temps plein et 700 employés saisonniers.

..... Air Inuit appartient collectivement aux Inuit du Nunavik?

Air Inuit est une filiale à 100 % de Makivvik et appartient donc collectivement aux Inuit du Nunavik. Fondée en 1978, elle compte aujourd'hui plus de 1 175 employés et 36 aéronefs.

..... les coopératives font beaucoup plus que vendre de l'épicerie?

Elles offrent aussi des services bancaires, hôtels, carburant, communications, commercialisation de l'art inuit, énergie, construction et transport, entre autres

..... il existe un registre des entreprises inuit du Nunavik?

Makivvik a développé le Nunavik Inuit Business Registry afin notamment de faciliter l'accès des entreprises inuit aux contrats de biens, de services et de construction et de contribuer au développement d'une base d'entreprises permanente au Nunavik.



LES ESSENTIELS

L'économie du Nunavik est façonnée par le territoire

La distance, l'absence de routes vers le Sud et la dépendance au transport aérien et maritime influencent le prix des biens, le développement des entreprises et l'organisation des services.

→ **Au Nunavik, la géographie fait partie de l'économie.**

L'économie ne se mesure pas seulement en dollars

Le travail salarié coexiste avec la chasse, la pêche, le piégeage, la cueillette et le partage. Les revenus permettent aussi de financer l'équipement et les déplacements nécessaires aux activités sur le territoire.

→ **Économie salariée et économie du territoire sont étroitement liées.**

Créer de la richesse au Nunavik ne signifie pas qu'elle y demeure

Des activités réalisées au Nunavik génèrent des emplois, des contrats et des revenus, mais une partie des salaires, des achats, des services et des compétences circule également vers l'extérieur de la région.

→ **Pour comprendre les retombées économiques, il faut regarder où elles vont.**

Participer à l'économie, c'est aussi participer aux décisions

Les entreprises et organisations inuit permettent de développer des emplois et des compétences, d'obtenir des contrats et de réinvestir une partie des revenus dans les communautés et la région.

→ **L'autonomie économique concerne aussi la propriété, la participation et la capacité de décider.**

Nos organisations font partie de cette économie

Comme d'autres grandes organisations du Nunavik, le CSTU emploie, achète, construit, transporte et utilise de nombreux services. Certaines de ces retombées demeurent dans la région, tandis que d'autres se réalisent à l'extérieur.

→ **Nos façons de développer les services ont aussi des effets économiques.**



POUR RÉFLÉCHIR À MA PRATIQUE

Quand nous répondons à un besoin aujourd'hui, que restera-t-il au Nunavik demain?

Pour fonctionner, le CSTU doit parfois faire appel à des travailleurs, des entreprises, des fournisseurs et des expertises provenant de l'extérieur. Ces ressources sont souvent nécessaires pour maintenir les services.

Mais chaque décision peut aussi être l'occasion de se demander :

EMPLOI

Est-ce que cette activité peut créer ou soutenir des possibilités d'emploi pour des personnes qui vivent au Nunavik?

COMPÉTENCES

Est-ce que les connaissances et l'expertise développées pourront demeurer dans la région et être transmises?

CONTRATS

Toujours considérer la participation d'entreprises inuit ou régionales lorsqu'elles peuvent répondre au besoin.

DÉVELOPPEMENT À LONG TERME

Est-ce que nous répondons seulement au besoin immédiat, ou contribuons-nous aussi à développer une capacité qui pourra servir demain?

L'enjeu n'est pas de tout faire localement. C'est de se demander, lorsque nous avons des choix, comment une plus grande part des retombées peut demeurer au Nunavik.



RECOMMANDATION DU CSTU

NUNATTA ATAANI — BENEATH OUR FEET

Jean-Philippe Brochu, 2024 — 105 min

Tourné au Nunavik, ce documentaire explore l'histoire, le fonctionnement et les enjeux contemporains de l'industrie minière à travers les perspectives de Nunavimmiut.

Pourquoi le CSTU le recommande :

Le film permet de mieux comprendre comment le développement minier peut à la fois créer des emplois, des contrats et des revenus, tout en soulevant des questions sur le territoire, l'environnement, les retombées pour les communautés et la participation des Inuit aux décisions..



Il illustre concrètement une question centrale de cette fiche : lorsqu'une richesse est créée au Nunavik, qui participe aux décisions et comment ses retombées bénéficient-elles aux Nunavimmiut?

[Site officiel de Nunatta Ataani](#)



POUR ALLER PLUS LOIN



Building the Inuit Homeland – Épisode 3 : The Foundation (Building the economy)

Ce projet documentaire retrace la construction socio-économique des territoires inuit. Cet épisode s'intéresse particulièrement au principe « Inuit-led, Inuit-owned » : le développement d'entreprises et d'organisations détenues et dirigées par les Inuit et leur rôle dans la construction d'une économie nordique.



Why Inuit Self-Determination Is Key to Canada's Future — Natan Obed, IRPP, 2025

Une entrevue avec Natan Obed, président d'Inuit Tapiriit Kanatami, sur l'autodétermination inuit, les infrastructures et l'avenir économique de l'Arctique. Elle permet de réfléchir au lien entre développement économique, capacité de décider et investissements à long terme dans l'Inuit Nunangat.



Pinasunnig: Reflections on a Northern Indigenous Economy — Yellowhead Institute, 2024

Il aborde l'économie à partir de perspectives inuit : chasse et récolte, souveraineté alimentaire, arts, travail communautaire et développement économique. Il questionne aussi la place accordée aux modèles économiques dirigés par les Inuit.



Incidences de l'économie liée aux arts inuits — Gouvernement du Canada

Cette étude montre que sculpture, gravure, artisanat, arts de la scène, cinéma et autres formes de création ne sont pas seulement des expressions culturelles : elles génèrent aussi des revenus et des emplois dans l'Inuit Nunangat. L'étude estimait qu'en 2015, l'ensemble de l'économie des arts inuit contribuait 87,2 M\$ au PIB canadien et soutenait plus de 2 700 emplois équivalents temps plein.

L'économie du Nunavik est façonnée par le territoire, les activités sur la terre, les institutions, les entreprises et les personnes qui y travaillent.

Comme organisation et comme employés, nous en faisons aussi partie. Nos choix peuvent contribuer à renforcer les capacités locales et à faire en sorte qu'une plus grande part des retombées demeure au Nunavik.

Comprendre l'économie du Nunavik, c'est aussi comprendre notre place dans celle-ci.

